

## INFORME ANUAL DE GESTION

2014-2015

Informe de gestión del Centro de Investigación para la Participación y la Democracia CIAPDE para le vigencia 2015-2016, a ser presentado para su aprobación ante la Asamblea General ordinaria del año 2015, por su presidente.



Asesoría | Formación | Consultorías | Fortalecimiento

### CENTRO DE INVESTIGACION PARA LA PARTICIPACIÓN Y LA DEMOCRACIA (CIPADE)

NIT: 900739408-9 Tel: 3059203 | 3192513278 E-mail: cipadecolombia@gmail.com www.cipadecolombia.wordpress.com Calle 81 (bis) N° 80°-22

PRESIDENTE

Diego Gilberto Suárez

TESORERO

Juan David Barreto

SECRETARIA

Ángela María Hernández

FISCAL

Juan Camilo Bustos

# INFORME ANUAL DE GESTION

### INFORME ANUAL DE GESTION

2014-2015

### Contenido

INTRODUCCION	2
LOGROS	2
Constitución y legalización	2
Portafolio	3
Otros	З
retos	4
Institucionales	4
Organizacionales	4
Académicos	4
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	5

CIPADE participación y democracia para el país.

Con CIPADE iniciamos un camino con el cual esperamos construir nación.

### 2

### INTRODUCCION

Como producto de varias inquietudes académicas, profesionales y personales, un grupo de, para entonces estudiantes de la carrera de Ciencia Política de la Universidad Nacional de Colombia, empezamos a pensar la posibilidad de construir un espacio institucional, que brindara garantías profesionales para el ejercicio de la Ciencia Política y al mismo tiempo contara con un proyecto de país que fuera más allá del típico ejercicio de asistencialismo social, y que por lo tanto fuera capaz de brindar herramientas y habilidades a los ciudadanos y ciudadanas, para que partir de la apropiación de sus derechos políticos construyeran un nuevo país.

Lo que, inicio como charlas de pasillo en nuestra facultad, comentado y retroalimentado por amigos y familiares, hoy es una realidad jurídica, prerrequisito indispensable para alcanzar nuestros objetivos, sin embargo, este esfuerzo no es suficiente y este proyecto aún está muy lejos de lo que hemos soñado.

De esta manera, hemos asumido como primer paso este año, concentrar nuestros esfuerzos en la conformación legal de CIPADE. Que si bien, se ha hecho posible gracias a nuestra perseverancia, también nos ha tomado más tiempo del previsto como consecuencia de nuestra inexperiencia en la construcción y desarrollo de proyectos de emprendimiento social.

De otro lado, aunque hemos logrado avances importantes en la construcción de un portafolio de servicios coherente y amplio, estos desarrollos han sido insuficientes, lo que impone grandes retos. Del mismo modo, este año contamos con un limitado desarrollo académico, situación preocupante, considerando, que es éste el sustento diferenciador de nuestra apuesta.

Por eso, este primer año de existencia ha sido un tiempo de aprendizaje, en algunas ocasiones recalcitrante. No obstante, siempre con nuestros deseos fijos en alcanzar aquella idea, que perfeccionamos en nuestros años de formación y luego con nuestra experiencia laboral, hemos sabido enfrentar los complejos retos que nos ha impuesto este ejercicio de emprendimiento y construcción de país.

### **LOGROS**

Sin lugar a dudas el año 2014, es un año histórico para CIPADE por un lado alcanzamos nuestra personería jurídica y contamos con la mayoría de los requerimientos de ley para iniciar operaciones. Y por el otro, hemos acordó cuales son las líneas generales de trabajo de CIPADE que serán la base para la construcción de un portafolio de servicios.

### Constitución y legalización

En cumplimiento de todos los requisitos de ley, iniciamos el proceso constitución del Centro de Investigación para la Participación y la Democracia, tal como fue acorado en el acta de constitución el 26 de marzo de 2014. Iniciando dichos tramites en la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB) donde se le asignó a CIPADE el número de inscripción S0046407, luego se surtieron las gestiones ante la Dirección Nacional de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), necesarias para continuar

con la creación de la cuenta de ahorros número 441578135 del Banco de Bogotá, que a su vez fue requisito para la asignación del definitiva del Número de Identificación Tributaria (NIT) 900739408-9 por parte de la DIAN, número que en cumplimiento de la normatividad vigente fue debidamente radicado ante la CCB para su inclusión dentro del registro de CIPADE.

De esta manera el Centro de Investigación para la Participación y la Democracia fue constituido como persona jurídica, no obstante, este conjunto de tramites tardo cerca de 6 meses, creando desgaste y desbordando el presupuesto considerado para tales fines. De esta manera, aunque el proceso se ha adelantado en su gran mayoría, aún no se ha completado y por lo tanto CIPADE no está en condiciones jurídicas para asumir responsabilidades contractuales o desarrollar su actividad económica.

### Portafolio

De forma paralela a la constitución de CIPADE, la junta directiva ha estado discutiendo dos temas fundamentales, el primero la organización interna y el segundo las líneas base de prestación de servicios. Sobre el primero, los avances han sido pocos dado que se ha acordado que es necesario determinar población de impacto y líneas de acción antes de determinar la organización y distribución de funciones dentro de la organización.

En relación al segundo, el trabajo conjunto dio como resultado una apuesta tripartita de servicios (instituciones Educativas; Sector Público -política pública-; Sector privado) apostando por la consolidación de los contenidos y servicios para instituciones educativas en un primer momento, para avanzar paulatinamente en los otros dos segmentos.

En tal virtud, para finales del año 2014 fue aprobado el contenido del portafolio de servicios para instituciones educativas, por parte del Junta Directiva. Este es un avance clave en la consolidación de CIPADE porque delimita el camino que debe seguir la organización y abre la posibilidad de avanzar en otras áreas.

### Otros

Como consecuencia de una inquietud espontanea de los miembros de CIPADE y personas cercanas, el Centro de Investigación albergo este año la iniciativa de crear espacios de formación política ante las pasadas elecciones presidenciales en Colombia, a través, de una serie de artículos que buscaban informar a la ciudadanía en general de las distintas candidaturas presidenciales.

Dicho especial que conto con dos versiones (una para la primera vuelta y otra para la segunda) no alcanzo mayores rangos de penetración en el público donde se difundió. no obstante, se constituyó en una experiencia enriquecedora para CIPADE, en tanto se trabajó conjuntamente con personas que no eran asociadas, lo que obligo a crear nuevas estrategias de trabajo conjunto. De igual manera, esta experiencia posiciono la necesidad de tener espacios de formación política y comunicación de CIPADE con la población en general, inquietud que debe ser abordada por la Asamblea General.

### **RETOS**

CIPDE como asociación sin ánimo de lucro enfrenta retos importantes en cuanto a su consolidación, aun se ha completado su proceso de formalización y legalización, lo que impide cualquier desarrollo de su actividad económica. Además, su estructura de financiación no ha sido definida, si bien, se ha acordado que la prestación de servicios debe ser un eje fundamental de la misma, no puede ser la única. Estos retrasos, han producido dificultades para desarrollar la organización en sí y la investigación que desde ella se debe desarrollar.

En este sentido se pueden identificar tres retos para la vigencia 2015-2016, de carácter institucional; aquellos organizacionales; y finalmente académicos.

### Institucionales

La limitada capacidad financiera de la organización, ha supuesto un reto importante en todos los reglones de trabajo. Empezando por la imposibilidad de garantizar exclusividad de los miembros de CIPADE, en sus compromisos con la organización. Lo que ha provocado que los tiempos de trabajo no logren alcanzar la sincronización esperada. Además, ha causado la suspensión del proceso de formalización por falta de recursos.

Esta situación, evidencia una debilidad institucional que no sido contrarrestada por los órganos de dirección, y que debe ser revisa para la próxima vigencia.

### Organizacionales

Como consecuencia de la debilidad institucional, consolidar una estructura organizacional, con tareas y funciones determinados a cada uno de los miembros, ha sido una dificultad recurrente que no muestra mayores avances y que se ve acentuada por falta de liderazgo. A pesar de que se han tomado medidas para mitigar dicha realidad, su causa es estructural y está relacionada con la poca consolidación institucional.

El haber recurrido a la figura de retiro contemplada en los estatutos, como consecuencia de la falta de compromiso de uno de los miembros evidencia las dificultades organizaciones que enfrenta CIPADE.

### Académicos

A pesar de que, la publicación del especial electoral, supuso un esfuerzo importante que debe ser reconocido. La realidad es que CIPADE hoy no cuenta con un sustento teórico que guie sus actividades. En este particular es posible encontrar algunos indicios sobre la apuesta académica de CIPADE en el portafolio de servicios a instituciones educativas, documento aprobado en su contenido por la Junta Directiva y que se fundamenta en una epistemología constructivista, elemento que podría servir de guía en la construcción de un marco teórico solido que sustente las actividades de la organización.

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CIPADE en su primer año de vida ha alcanzado logros importantes, principalmente relacionados con su conformación jurídica. Sin embargo, al mismo tiempo ha dejado de lado el desarrollo académico que le debe ser propio, al igual que, ha enfrentado grandes dificultades en su consolidación, como consecuencia de su limitada capacidad financiera, situación que ha perjudicado todas sus iniciativas.

Esta realidad coloca al Centro de Investigación en una situación de alta vulnerabilidad dado que ahora depende exclusivamente de la voluntad de sus miembros de insistir en este proyecto o rendirse ante las adversidades.

Aun así, el ejercicio de los especiales electorales es un recordatorio de lo que CIPADE puede llegar a ser, como institución y como proyecto de vida. Sin embargo, alcanzar dicho potencial solo será posible con un mayor compromiso y trabajo de parte de todos sus miembros.

Documento presentado a Asamblea General ordinaria de 2015

Diego Gilberto Suárez Bernal C.C. 1014223235 Presidente